

Lettre d'information No 11

Avril 2005

Sommaire :

- **Rencontre avec Pierre-Yves Maillard, nouveau chef du DSAS**
- **BOUM-BRIO : un regroupement abouti**
- **BOUM-BRIO : des efforts pour aider aux sorties des patients du CHUV**
- **BOUM-BRIO : démission de Catherine Perrenoud**
- **Des changements à la tête de deux EMS**
- **Equipe mobile de psychiatrie de l'âge avancé (EMPAA)**
- **Courts séjours : une nouvelle convention réunira quatre EMS, ARCOS et le SASH**
- **Des changements dans les autres réseaux**
- **Hygiène, prévention et contrôle de l'infection (HPCI)**
- **Une infirmière de liaison pour les patients dialysés du CHUV**

Rencontre avec Pierre-Yves Maillard, nouveau chef du DSAS

La direction des Hospices-CHUV a invité ARCOS à participer à une rencontre avec le nouveau chef du DSAS, Pierre-Yves Maillard, le 21 février dernier. Le thème était celui de l'engorgement du CHUV et de l'organisation mise en place pour y faire face; la présentation du BOUM-BRIO et d'ARCOS en était un complément naturel, puisque ceux-ci ont été créés pour améliorer le fonctionnement du système

de soins.

Patrizia Clivaz Luchez, Anne Decollogny et Marc Vuilleumier ont pu présenter le réseau, ses avantages, ses difficultés et ses réalisations. Le nouveau chef du Département de la santé et de l'action sociale a eu une écoute attentive au problème de pénurie de lits que connaît la région et a manifesté son intérêt pour un rôle accru des réseaux dans la coordination des soins et la gestion des capacités existantes. M. Maillard était accompagné de son conseiller personnel, Olivier Peters, du chef du service de la santé publique, Marc Diserens, et de Geneviève Stucki, responsable de la Division Services médico-sociaux et réseau n

BOUM-BRIO : Un regroupement abouti

Les démarches de transfert du BOUM-BRIO au sein d'ARCOS ont abouti au 1^{er} janvier, date à laquelle l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs du BOUM-BRIO – 35 infirmières de liaison, deux infirmières-chefes, une secrétaire de direction et trois secrétaires - ont été regroupés avec le personnel du secrétariat général, au sein d'ARCOS. Le regroupement dans les mêmes locaux, au Bugnon 4, aura lieu au retour des beaux jours, soit durant le mois de mai, après des travaux d'aménagement n

BOUM-BRIO : Des efforts pour aider aux sorties des patients du CHUV

L'engorgement que connaît le CHUV de manière quasi continue depuis le début de l'année met sous pression l'ensemble du système de soins. Les infirmières de liaison ont été fortement sol-

licitées pour faciliter et accélérer la sortie de nombreux patients. Les CMS ont été également mis à forte contribution et à plusieurs reprises, certains d'entre eux ont indiqué ne pas pouvoir faire face à de nouvelles demandes.

Une rencontre est prévue pour faire le point sur la collaboration entre le BOUM-BRIO et la « Cellule de gestion des flux de patients » mise en place dans le cadre du CHUV. Cette cellule est chargée de faire le point en continu sur les lits disponibles au sein du CHUV, pour les utiliser de manière optimale.

Avant Noël, ARCOS avait contacté les membres du réseau, en particulier les médecins installés, pour les sensibiliser à la situation d'engorgement du CHUV.

D'autres partenaires font état également d'une situation difficile. L'Hôpital de psychiatrie de l'âge avancé (Cery) fait état d'une difficulté importante dans les transferts des patients vers les EMS. Or les chiffres montrent que la pénurie de lits psychogériatriques est proportionnellement plus importante que pour les lits de gériatrie n

BOUM-BRIO : Démission de Catherine Perrenoud

Catherine Perrenoud, infirmière-chef responsable de la liaison au CHUV, quittera sa fonction d'infirmière-chef dès le 1^{er} mai pour prendre un poste d'infirmière de liaison au BOUM-BRIO. Mme Perrenoud a mis en évidence les difficultés liées à cette fonction et une réflexion est en cours pour déterminer comment organiser l'encadrement de l'équipe des infirmières de liaison travaillant au CHUV et préciser le cahier des charges du poste. Une mise au concours en interne va être faite cou-

rant avril et nous espérons repourvoir le poste durant le mois de mai n

Des changements à la tête de deux EMS

Nicolas Walther succède à M. René Augsburgers en qualité de directeur de l'EMS Le Flon, à Oron.

Christian Weiler, directeur de la Fondation Primerocroche, prend la direction de l'EMS Le Valamour, qui fait désormais partie de la Fondation Primerocroche.

Equipe mobile de psychiatrie de l'âge avancé (EMPAA)

L'Equipe mobile de psychiatrie de l'âge avancé a commencé à fonctionner en décembre dernier. Elle est composée de deux infirmières, Simone Marquis Duerner et Virginie Miserez, et du Dr Alnawaqil, chef de clinique, qui répondent à des demandes des professionnels de 1^{ère} ligne, médecins traitants, CMS ou EMS.

Les premiers échos sont positifs. Les interventions demandées montrent que cette équipe correspond à un réel besoin. Le principe veut que ce soit le médecin traitant qui y fasse appel. Si c'est une infirmière qui appelle, c'est en général d'entente avec le médecin, et l'EMPAA le rappelle pour préciser la nature de l'intervention demandée. L'équipe a vocation d'intervenir dans des situations de crise, ou de pré-crise, afin d'en diminuer les risques n

Les dépliants sur l'équipe mobile de psychiatrie de l'âge avancé sont disponibles au secrétariat d'ARCOS,

tél. 021/641 62 44
fax 021/641 62 92

Courts séjours : Une nouvelle convention réunira quatre EMS, ARCOS et le SASH

A la fin de l'année 2004, les directeurs des EMS Béthanie, Clémence, L'Orme et Pré Pariset manifestaient leur intention de transformer leurs lits de court séjour en lits de long séjour. Il s'agissait pour eux de faire face aux économies qui leur étaient demandées. Ils ont constaté en effet que le financement des lits de long séjour était supérieur à celui des lits de court séjour.

Or il s'agit des lits dont la gestion a été confiée au BOUM-BRIO, lits infiniment nécessaires au fonctionnement du système de soins et qui jouent un rôle clé dans la politique de maintien à domicile.

La direction d'ARCOS a alors approché le SASH (Service des assurances sociales et de l'hébergement) responsable de l'octroi des suppléments financiers pour les lits de court séjour. Elle lui a présenté, chiffres à l'appui, une demande de revalorisation du supplément que les EMS touchent pour les journées de court séjour. Le SASH est entré en matière, et les quatre EMS, ARCOS et le SASH vont signer une convention prévoyant une amélioration financière significative pour tous les EMS qui ont confié la gestion de leurs lits à un BRIO.

Aujourd'hui, seul ARCOS est dans cette situation. Ces EMS toucheront un supplément de Fr. 50.- par jour (au lieu des Fr. 20, 25 ou 30, en fonction du nombre de journées réalisées).

Ces changements ne modifieront pas la part à charge du résident, qui continue de payer Fr. 60.- par jour (Fr. 30.- pour les bénéficiaires de prestations complémentaires AVS).

Dès à présent, la Fondation de l'Orme a accepté de confier la gestion de ses 8 lits de courts séjours au BOUM-BRIO. Les services placeurs voudront donc bien s'adresser au BOUM-BRIO pour toute demande de court séjour psychogériatrique concernant cet EMS n

Des changements dans les autres réseaux

Les deux réseaux de l'ouest lémanique ont fusionné depuis un certain temps déjà. Ils constituent aujourd'hui l'ARC, l'association des réseaux de La Côte.

Les trois réseaux du Nord vaudois (AROVAL, RENOVA, Santé-Broye) ont fusionné depuis le début de l'année. Ils constituent ensemble le réseau Nord-Broye.

Les deux réseaux de l'Est, ASCOR (Vevey-Riviera et Pays d'Enhaut) et la Fédération de soins du Chablais, n'envisagent pas de fusion avant la création du nouveau pôle hospitalier, à construire. Aujourd'hui, on compte donc cinq réseaux. ARCOS reste toutefois le réseau le plus important en termes de nombre d'institutions et de population concernée, soit 43% de la population vaudoise n

Hygiène, prévention et contrôle de l'infection (HPCI)

Le problème des MRSA (germes multirésistants aux antibiotiques) est un important problème de santé publique. Les infirmières de liaison se sont souvent trouvées confrontées à des difficultés de placement des patients infectés, certains EMS craignant la contamination des autres résidents ou s'interrogeant sur les mesures particulières à prendre.

Face à ce problème, le Service de la santé publique a pris la décision de créer un

Programme cantonal HPCI. Dans ce cadre, ARCOS a confié à la Division autonome de médecine préventive hospitalière (DAMPH) et à son responsable, le Prof. Patrick Francioli, le soin de créer et d'assurer la mise en œuvre de la « cellule régionale HPCI » du réseau ARCOS.

Celle-ci est chargée d'enregistrer les besoins et demandes des institutions et de faire le relais au niveau cantonal d'une part, et d'organiser les activités au niveau régional (information, formation, conseils, définition de mesures appropriées), d'autre part. La conduite du Programme est confiée à l'Unité cantonale de coordination, placée également sous la responsabilité de la DAMPH, et à laquelle participent les différentes cellules régionales.

La cellule HPCI d'ARCOS est constituée de :

- La Dresse Christiane Petignat, médecin associé à la DAMPH, responsable de la cellule (à 20%)
- Mme Pia Raselli, infirmière-chef de la DAMPH et infirmière coordinatrice de la cellule (à 30%)
- Mme Véronique Nicole, infirmière, qui sera plus particulièrement la répondante des institutions d'ARCOS (à 50%).

Le Dr Marc Bonard, membre du bureau et du comité d'ARCOS, est le représentant du réseau auprès de la cellule et au niveau cantonal.

Le groupe de référence BOUM-BRIO fera un suivi des activités de la cellule régionale. Le canton a accordé à ARCOS un montant de Fr. 100'000 pour constituer la cellule. Le solde des coûts (Fr. 50'000) est pris en charge par le budget de la DAMPH.

D'autres objectifs sont prévus par le canton en 2005 : surveil-

lance des bactériémies dans les hôpitaux de soins aigus, prise en charge du patient au bloc opératoire, prévention des infections en hémodialyse, enquêtes de prévalence MRSA, formation en hygiène de base, gestion des déchets de soins à risque infectieux, création d'un site internet commun n

Une infirmière de liaison pour les patients dialysés du CHUV

Depuis le 30 mars, une infirmière de liaison (IDL) a pour mission l'orientation et l'organisation des transferts des patients dialysés quittant le CHUV.

Les patients dialysés peuvent être hospitalisés pour différentes raisons et leur suivi pose des problèmes particuliers. C'est la raison pour laquelle la Direction des soins des Hospices-CHUV a demandé au BOUM-BRIO de créer un poste à 40% pour cette activité. Auparavant c'était le service social du CHUV qui assurait la totalité des démarches de sorties. C'est lui toutefois qui continuera d'assurer la prise en charge des problèmes relevant spécifiquement de son champ de compétences : problèmes d'assurance, financiers, sociaux, en particulier. C'est Claudia Coquerand, infirmière de liaison, qui assure cette fonction les mercredis et jeudis et qui se déplace dans les nombreux étages du CHUV pour suivre ces patients et organiser les suites de l'hospitalisation.

Une évaluation est prévue mi-juin avec la Direction des soins du CHUV pour faire le point sur les problèmes rencontrés, la charge de travail et la procédure mise en place n

Soins palliatifs : dates

Les dates des rencontres d'actualisation des compétences pour les infirmières-ressource en soins palliatifs (IRSP) ont été fixées :

Lundi 13 juin, 13h30 à 17h30, Hôpital de Cery

Jeudi 3 novembre, 14h00 à 18h00, Hôpital de Lavaux

(rencontre conjointe avec le groupe des médecins intéressés par les soins palliatifs)